

Indelingsadvies

Inovum

Functie

Projectmanager

Datum

3 mei 2023

Dit indelingsadvies is gebaseerd op de functiebeschrijving d.d. april 2023. Bij de niveau-bepaling is gebruik gemaakt van FWG VVT, editie 2022-2023.

Keuze kernfunctie

Omdat in de functie sprake is van het initiëren en leiden van meerdere, organisatiebrede en grootschalige projecten en het adviseren over resultaten en innovatie teneinde projectdoelstellingen te realiseren sluit de kernfunctie Projectleider/programmamanager aan bij de in te delen functie.

Aansluiting kadertekst

De kadertekst Projectleider/programmamanager op niveau 60 is van toepassing:

Projectleider belast met het leiden van organisatiebrede en/of grootschalige projecten en het adviseren van het management en de Raad van Bestuur bij de implementatie van projectresultaten. Stelt het projectplan op, stelt de begroting op en richt het project in. Stuurt een projectteam (ca. 15 medewerkers) of enkele projectleiders en indirect projectleden (ca. 25 medewerkers) aan. Toetst en accordeert opgestelde projectplannen, beheert het projectbudget en legt achteraf verantwoording af aan de opdrachtgever of stuurgroep. Bewaakt de samenhang tussen verschillende projecten of projectonderdelen initieert en ontwikkelt projecten. Adviseert over projectresultaten en implementatie op tactisch en strategisch niveau. Ook kan sprake zijn van het leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van beleid op tactisch en strategisch niveau door het opstellen van beleidsnotities naar aanleiding van de projectresultaten en van het leveren van een bijdrage aan de ontwikkeling van nieuwe programma's. Daarnaast kan sprake zijn van het verwerven van externe financiering voor projecten.

Vergelijking niveau-onderscheidende elementen

Binnen de functie van Projectmanager is sprake van het initiëren, ontwikkelen en leiden van meerdere, organisatiebrede en grootschalige projecten en het adviseren en ondersteunen van het management en de Raad van Bestuur over de projectenresultaten en de toepassing en implementatie hiervan. Tevens is sprake van het opstellen van projectplannen en begrotingen, het inrichten van het project en het hierbij afstemmen met in- en externe betrokkenen, het verzorgen van subsidieaanvragen voor nieuwe projecten en verrichten van acquisitie binnen lopende projectopdrachten. Daarnaast is ook sprake van het toetsen en accorderen van opgestelde projectplannen, het beheren van het projectbudget en het bijsturen waar nodig. Ook wordt de samenhang tussen verschillende projecten of projectonderdelen bewaakt door het signaleren van overkoepelende knelpunten en het doen van voorstellen voor oplossingen. Tevens is er ook sprake van het vertalen van projectresultaten in beleidsvoorstellen op tactisch en strategisch niveau en het adviseren hierover. Dit sluit aan bij de niveau-onderscheidende elementen op niveau 60. De kenniseisen (kennis op post-hbo-niveau) en vaardigheden van de in te delen functie sluiten eveneens aan bij de niveau-onderscheidende elementen van niveau 60.

Uitsluiten ander(e) niveau(s)

De functie Projectmanager is zwaarder dan niveau 55 omdat op dit niveau geen sprake is van het leiden van



organisatiebrede en/of grootschalige projecten, waarbij vanwege de impact niet alleen het management maar ook de Raad van Bestuur wordt geadviseerd. Bovendien is op dit niveau geen sprake van het beheren van het projectbudget, het toetsen en accorderen van opgestelde projectplannen en het initiëren en (inhoudelijk) ontwikkelen van projecten. Daarnaast is op dit niveau geen sprake van het adviseren op strategisch niveau. Tevens wordt op niveau 55 kennis vereist op hbo-niveau terwijl in onderhavige functie kennis op post hbo-niveau vereist wordt en kennis van en ervaring met verandermanagement en organisatiekunde. Dit samen maakt de functie van Projectmanager zwaarder dan niveau 55.

De functie Projectmanager is lichter dan niveau 65 omdat op dit niveau sprake is van het leiden van grootschalige organisatiebrede of organisatie-overstijgende programma's, het initiëren en ontwikkelen van programma's, verwerven van externe financiering voor programma's en het bevoegd zijn contracten af te sluiten en opdrachten te verlenen binnen een door de Raad van Bestuur gesteld mandaat. Eveneens wordt op niveau 65 een hoger kennisniveau vereist op academisch niveau en worden aanvullende sociale vaardigheden vereist zoals het overbruggen van grote belangentegenstellingen waarbij weerstanden moeten worden overwonnen en het beheersen van conflictsituaties bij het implementeren van ingrijpende organisatieveranderingen. Dit alles is niet aan de orde binnen onderhavige functie, hetgeen de functie van Projectmanager lichter maakt dan niveau 65.

Vergelijking ijkfunctie(s)

De FWG-ijkfunctie Projectmanager (FG60) is op onderdelen vergelijkbaar met de onderhavige functie ten aanzien van (het niveau van) de verantwoordelijkheden en vereiste vaardigheden.

Conclusie indeling

Op grond van bovenstaande adviseert FWG Progressional People voor de functie Projectmanager een indeling op niveau 60.

